

ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА-ИНИЦИАТИВЫ

для участия в выставке передового опыта, инициатив, разработанных проектов специалистами, прошедшими программы подготовки управленческих кадров

Ф.И.О. участника выставки Мельник Сергей Николаевич

Место работы и должность Филиал ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго», инженер 1 кат. службы релейной защиты и автоматики

Год окончания Президентской 2011

Дата представления проекта на выставку: 5.11.2014

ПАСПОРТ проекта

Наименование (тема) проекта	Проект модернизация линии наружного освещения Эжвинского МУП Жилкомхоза
Инициатор проекта	Мельник Сергей Николаевич
Участники проекта	Компания ООО «ЭТУС» (г. Сыктывкар), компания ООО НПО «МИР» (г. Омск), ЭМУП "Жилкомхоз", Администрация МО ГО «Сыктывкар».
Описание проекта	
Основания для инициации проекта	Необходимость снижения расходов Эжвинского МУП Жилкомхоза на обслуживание линий наружного освещения - 5645 т.р. в год и огромных затрат на электроэнергию - 8666 т.р. в год (данные 2012 года). Необходимость повышения качества наружного освещения Эжвинского района города Сыктывкара.
Цель проекта	-Сокращение суммарных издержек по эксплуатации наружного освещения Эжвинского района г. Сыктывкара на 8267778,07 рублей в год. -Сокращение преступлений в вечернее и ночное время на 30%; -Сокращение дорожно-транспортных происшествий в вечернее и ночное время на 45% .
Задачи проекта	<ul style="list-style-type: none">• Внедрить современную компьютеризированную систему управления наружного освещения (АСДУ НО), которая позволит своевременно и качественно управлять сетями наружного освещения с непрерывным измерением и контролем текущих электрических параметров сетей, потарифным учетом электроэнергии и диагностикой состояния оборудования и линий наружного освещения.• Произвести замену неэкономичных натриевых ламп на светодиодные лампы Sveteco.• Произвести замену неизолированных (голых) проводов воздушных линий освещения на изолированные марки СИП 4х16. Тем самым значительно сократится количество аварий, улучшится надежность системы освещения в целом, повысится безопасность жителей.• Произвести замену коммутирующих электромагнитных контакторов наружного освещения на симисторные КАС-01. Позволят бесконтактно коммутировать нагрузку освещения, что повысит надежность.• Произвести замену односторонних индукционных счетчиков на электронные многотарифные МИР С-01. Что в свою очередь тоже понизит затраты, т.к основное время освещение будет работает в более экономичной «ночной тарифной зоне».

Результат (результаты) проекта	<p>Введенный в работу современный комплекс программно-технических средств, предназначенный для экономичной, надежной и безопасной эксплуатации наружного освещения Эжвинского района г. Сыктывкара.</p> <p>Экономические результаты:</p> <p>Окупаемость проекта по реконструкции системы освещения и внедрению АСДУ НО «Омь-Свет» составляет 6 лет и 8 месяцев, дисконтированный срок окупаемости равняется 11 лет и 4 месяца, индекс рентабельности PI - 1,15; чистый приведенный эффект NPV - 8177908,95 р. За 15 лет; внутренний уровень доходности - 13%.</p> <p>Социальный эффект:</p> <ul style="list-style-type: none"> •обеспечена нормативная освещенность Эжвинского района; •создан привлекательный внешний облик Эжвинского района; •улицы Эжвинского района освещены равномерно.
Критерии успеха проекта	<p>Проект выполнен в соответствии с проектной документацией</p> <p>Проект выполнен в отведенные на него сроки</p> <p>Проект выполнен в пределах отведенного на него бюджета.</p>
Период реализации проекта	18.02.2015-24.08.2015
Риски реализации проекта	<p>Все возможные риски причисляем к контролируемым, т.к проведен соответствующий вводный анализ причин их появления. К наиболее вероятному и реально просчитываемому риску можно отнести повышение инфляции. При увеличении инфляции до 15 % NPV= - 6362710,12 руб., PI=0,88.</p>
Взаимосвязь с другими проектами внутри организации и за ее пределами	<p>Региональная Программа "Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на территории Республики Коми (2010 - 2020 ГОДЫ)" (посл. ред. от 27.06.2012 N 267)</p>

Состав рабочей группы проекта

№ п/п	Наименование проектной роли	Процент загрузки на проекте	ФИО участника	Название подразделения и должности (позиции)
1	Руководитель проекта	40	Гагарская Ю.В.	Директор ООО «ЭТУС»
2	Главный инженер проекта	60	Гагарский М.В.	Главный инженер ООО «ЭТУС»
3	Менеджер по поставкам и администратор проекта	100	Новиков А.В.	Специалист 1 кат. ООО «ЭТУС»
4	Разработчик-инициатор проекта	20	Мельник С.Н.	Инженер 1 кат. Филиала ОАО «МРСК Северо-Запада» «Комиэнерго»

Календарный план (план-график) проекта

№ п/п	Мероприятия проекта	Сроки	Ответственные
1	Подготовительный этап	18.02.2015-2.03.2015	Гагарская Ю.В.
2	Проектирование оборудования	2.03.2015-1.05.2015	Гагарская Ю.В.
3	Изготовление оборудования+ доставка	1.05.2015-1.06.2015	Гагарская Ю.В.
4	Монтажные работы 1 этап	2.06.2015-3.07.2015	Гагарский М.В.
5	Наладочные работы 1 этап	3.07.2015-23.07.2015	Гагарский М.В.
6	Монтажные работы 2 этап	3.07.2015-5.08.2015	Гагарский М.В.
7	Наладочные работы 2 этап	5.08.2015-21.08.2015	Гагарский М.В.
8	Сдача объекта и подведение итогов.	21.08.2015-24.08.2015	Гагарская Ю.В.