

## ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

для участия в выставке передового опыта, инициатив, разработанных проектов специалистами, прошедшими программы подготовки управленческих кадров

Ф.И.О. участников выставки: Палькевич Инна Геннадиевна, Колегова Ольга Леонидовна

Место работы: ООО «Сыктывдинсервис», РОО «КРЭУС»

Год окончания Президентской программы: 2011

Дата представления проекта на выставку: 25.10.2014

### ПАСПОРТ проекта

Наименование (тема) проекта	Создание придорожного гостиничного комплекса «Форсаж»
Руководитель проекта	Палькевич Инна Геннадиевна
Участники проекта	Колегова Ольга Леонидовна сотрудники ООО «Сыктывдинсервис»
<b>Описание проекта</b>	
Основания для инициации проекта	Высокий спрос на услуги придорожного сервиса при крайнем дефиците его инфраструктурных объектов на трассе Федеральной автомобильной дороги Р-176 «Вятка» (Сыктывдинский район)
Цель проекта	создание стратегически устойчивого и экономически эффективного придорожного комплекса
Задачи проекта	<ul style="list-style-type: none"><li>– строительство придорожного комплекса, отвечающего современным требованиям, нормам и правилам Градостроительного законодательства;</li><li>– продвижение услуг комплекса, закрепление конкурентных преимуществ предприятия;</li><li>– реализация эффективной кадровой политики;</li><li>– обеспечение прибыльности и эффективное управление затратами по предоставлению услуг</li></ul>
Ожидаемые результаты проекта	<ul style="list-style-type: none"><li>– чистая приведенная (дисконтированная) стоимость проекта – 9 323 тыс. руб.;</li><li>– создано новых рабочих мест – 21;</li><li>– увеличено количество предоставляемых населению видов социально - бытовых услуг (услуги по размещению, общественного питания, автосервиса, мойки и стоянки автомобилей);</li><li>– поступление налогов в бюджеты разных уровней: за 2016 год – 1 932 тыс. руб., 2017- 2122 тыс. руб., 2018-2 319 тыс. руб., 2019-2 523 тыс. руб., 2020 - 2 733 тыс. руб.</li></ul>
Критерии успеха проекта	<ul style="list-style-type: none"><li>– проект осуществлен в нормативные сроки, в рамках запланированного бюджета, в полном соответствии со стратегией управления организации;</li><li>– достигнуты на 100% показатели экономической эффективности проекта (чистый приведенный доход - 9 323 тыс. руб.; индекс рентабельности 1,9; внутренняя норма доходности 55,03%; дисконтированный срок окупаемости 33 месяца)</li></ul>
Период реализации проекта	2013-2020 годы, начиная с 01.06.2013 года.
Риски реализации проекта	<ul style="list-style-type: none"><li>– факторы, влияющие на объемы поступлений – снижение спроса на услуги (причины: снижение платёжеспособности населения, появление новых конкурентов; последствия: потеря доходов, снижение прибыли);</li><li>– факторы макросреды – повышение налоговых ставок и взносов во внебюджетные фонды, рост темпов инфляции, повышение ставок по кредитам и др. (причины: экономическая ситуация в РФ, изменение экономической политики государства; последствия: увеличение расходов, снижение прибыли)</li></ul>

Взаимосвязь с другими проектами внутри организации и за ее пределами	<p>Данный проект внутри ООО «Сыктывдинсервис» связан с проектом «Мобильный сервис», который также направлен на расширение спектра оказываемых населению социально-бытовых услуг.</p> <p>Во внешней среде проект связан:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- с Государственной программой Республики Коми «Развитие транспортной системы» (в ред. Постановлений Правительства РК от 28.09.2012 N 425;</li> <li>- с Муниципальной долгосрочной целевой Программой «Развитие туризма на территории муниципального района «Сыктывдинский» на 2011-2015 годы</li> <li>- ООО «Евростройгрупп», ООО «Комзем», ООО «Ён», ООО «Север», ОАО «Комиэнергосбытовая компания», ООО «Эпос», ОАО «Ростелеком» и другие.</li> </ul>
--	---

### Состав рабочей группы проекта

№ п/п	Наименование проектной роли	Процент загрузки на проекте	ФИО участника	Название подразделения и должности (позиции)
1	Руководитель проекта	100% на всём протяжении разработки и реализации проекта	Палькевич Инна Геннадьевна	Директор ООО «Сыктывдинсервис»
2	Эксперт – аналитик проекта	100% на этапе разработки проекта	Колегова Ольга Леонидовна	Председатель РОО «КРЭУС»
3	Участник проекта 1	50% на этапе реализации проекта	Осташова Татьяна Николаевна	главный бухгалтер ООО
4	Участник проекта 2	100% на этапе строительства объекта	Петров Владимир Николаевич	ООО «Еврострой групп»

### Календарный план (план-график) проекта

№ п/п	Мероприятия проекта	Сроки	Ответственные
1	Получение Акта оформления земельного участка и утверждение схемы размещения объекта	Декабрь 2014	Руководитель проекта
2	Выполнение планировки участка в границах выделенного земельного участка под Комплекс	апрель 2015	Руководитель проекта
3	Получение Технических условий на подключение к электросети для подачи электрической энергии	Апрель 2015	Руководитель проекта, ОАО «Энерго-сбытовая компания»
4	Заключение договора на проектно-сметную документацию (в том числе эскизное предложение, строительный проект +проектирование инженерных коммуникаций, смета)	Декабрь 2014 - январь 2015	Руководитель проекта, ИП «Груздев А.А.»
5	Разработка проекта на подготовку инженерных коммуникаций, согласование и разрешение на строительство объекта	Апрель-май 2015	Руководитель проекта
6	Заключение договора подряда на производство проектных и изыскательских работ	Апрель-май 2015	Руководитель проекта, ООО «Комзем»
7	Заключение договора подряда на прокладку и монтаж коммуникаций	Май-июнь 2015	Руководитель проекта, ООО
8	Заключение договора и подключение к теплосети для подачи тепловой энергии и теплоносителя	сентябрь 2015	«Евростройгрупп»

9	Заключение договора и подключение к водопроводным сетям и водоотведению	Август 2015	Руководитель проекта
10	Заключение договора подряда на строительство Комплекса "под ключ", строительные работы	Май-декабрь 2015	Руководитель проекта, ООО «Евростройгрупп»
11	Заключение договора и подключение к электрической энергии	Апрель-май 2015	Руководитель проекта, ОАО «Энергосбытовая компания»
12	Выполнение работ по подключению инженерных коммуникаций	Июль-октябрь 2015	Руководитель проекта, ООО «Евростройгрупп»
13	Монтаж пожарной сигнализации	Сентябрь-октябрь 2015	Руководитель проекта, ООО «Эпос»
14	Заключение договора поставки торгового оборудования и его монтаж	Октябрь-ноябрь 2015	Руководитель проекта, ООО «Ён»
15	Заключение договора поставки мебели с ООО «Мебельная фабрика «Север» и меблировка гостиницы и иных помещений комплекса	Ноябрь 2015	Руководитель проекта
16	Заключение договора на услуги связи ОАО "Ростелеком", телефонизация комплекса	Ноябрь-декабрь 2015	Руководитель проекта
17	Подготовка и размещение рекламы	Сентябрь-декабрь 2015	Руководитель проекта
18	Найм персонала	Сентябрь-ноябрь 2015	Руководитель проекта
19	Начало работы	Январь 2016	Руководитель проекта

#### Итоги осуществления проекта за период с 2013 по 2014 год

Достигнутые результаты проекта	% достижения	Доказательная база	Комментарии
Предоставление земельного участка	90%	Протокол общественных слушаний сельского поселения Вьльгорт от 11.07.2014 года.	-
Поддержка предприятия АМО МР «Сыктывдинский»	-	- Руководитель проекта - Член Общественного совета при МО МР «Сыктывдинский»	<a href="http://www.syktyvdi.ru">www.syktyvdi.ru</a>
		Государственная программа Республики Коми «Развитие транспортной системы» (в ред. Постановлений Правительства РК от 28.09.2012 N 425, от 29.12.2012 N 635) - проект вошел в реестр приоритетных инвестиционных проектов, реализуемых на территории МО МР «Сыктывдинский» в соответствии с Программой «Развитие туризма на территории МО МР «Сыктывдинский», что позволит принять участие в получении дополнительной финансовой поддержки.	<a href="http://www.dorkomi.ru">www.dorkomi.ru</a> <a href="http://www.syktyvdi.ru">www.syktyvdi.ru</a>